



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

SEMINAR

Friday, April 22, 2022

Understanding Political Parties and Caucuses

BIOGRAPHICAL NOTES

Panel 1 – 10 a.m. to 11:15 a.m.

Academic Perspectives

Eric Montigny

Associate Professor, Department of Political Science
Université Laval

Eric Montigny, PhD, is an associate professor in the Department of Political Science at Laval University. He is the graduate program director and teaches courses on Canadian and Quebec politics, nationalism and populism, governance, and political parties.

A prolific researcher, Professor Montigny is the scientific director of the research chair in democracy and parliamentary institutions and an associate researcher of the political communication research group. His research focuses on intra-party democracy, activism, lobbying, parliamentarism and governance.

In addition to his publications on open primaries, the role of members, autonomist parties and electoral behaviour, Professor Montigny has also contributed to numerous academic books and articles. His most recent publications are on the work of cabinets, lobbying, generational change in Quebec and the evolution of Quebec's party system. He also sits on the editorial board of the *Revue internationale de politique comparée*.

Elizabeth McCallion

PhD Candidate
Department of Political Studies
Queen's University

Elizabeth McCallion is a PhD candidate in the Department of Political Studies at Queen's University. She is a SSHRC Canada Graduate Scholar and the current doctoral fellow at the Canadian Study of Parliament Group. She holds an MA in Political and Legal Thought from Queen's University and a BA in Political Science and History from Western University. Elizabeth studies the frameworks and limitations of



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

women's substantive representation in Westminster-style parliamentary systems. Her doctoral work focuses on the representation of women's interests in the Canadian Senate through the period of reform. Broadly, she is interested in studies of representation, bicameralism, and partisanship.

Alex Marland

Professor of Political Science and Head of Department
Memorial University of Newfoundland

Alex Marland is the author of *Brand Command: Canadian Politics and Democracy in the Age of Message Control* (UBC Press, 2016) and *Whipped: Party Discipline in Canada* (UBC Press, 2020). He is a Professor of Political Science and Head of Department at Memorial University of Newfoundland.

Panel 2 – 11:30 a.m. to 12:45 p.m.

Leaders in times of Transition

Christy Clark

Former Premier
British Columbia

Christina Joan Clark (born October 29, 1965) is a Canadian former politician who served as the 35th premier of British Columbia from 2011 to 2017. Clark was sworn in as premier on March 14, 2011, after she won the leadership of the British Columbia Liberal Party in the 2011 leadership election on February 26, 2011. She was the second woman to serve as premier of British Columbia (BC), after Rita Johnston in 1991, and the first female premier in Canada to lead her party to a plurality of seats in two consecutive general elections.

Peter Harder

Former Government Representative in the Senate

Peter Harder entered the Upper Chamber in April 2016, as the first Independent Senator appointed under a new non-partisan selection process that invites all eligible Canadians to submit applications. He arrived in the Senate with nearly 30 years of experience in the federal public service, and a decade serving as a volunteer in various organizations and as a member of several boards of directors. He also served as president of the Canada China Business Council.

He served as Government Representative in the Senate from April 2016 to January 2020, tasked with both shepherding government legislation through the Upper Chamber and leading efforts on reform towards a more independent, accountable and transparent institution.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Kelvin Goertzen

Former Premier and current Minister of Justice Manitoba

Kelvin Goertzen is currently the province's Minister of Justice, Attorney General and Government House Leader. He also serves as the co-chair of the Midwest Canada-U.S. Relations Committee, a committee of the Council of State Governments (CSG). He has been a Member of the Legislative Assembly of Manitoba since 2003.

Since being elected to government, Kelvin has held several senior roles. He has previously served as the Minister of Health, Seniors and Active Living, the Minister of Education and Training, the Minister of Legislative and Public Affairs and has been the Minister responsible for Immigration.

Kelvin also served as the 23rd Premier of Manitoba in the fall of 2021 following the resignation of Brian Pallister. During that time, he also served as the Interim Leader of the Manitoba Progressive Conservative Party. In addition, Kelvin has served as the Deputy Premier of Manitoba.

A graduate of the University of Manitoba, Kelvin has degrees in economics, commerce and law.

Kelvin, his wife and son are avid Winnipeg Blue Bomber and Winnipeg Jets fans.

Panel 3 – 1 p.m. to 2:15 p.m.

Different Caucus Types

Raymonde Saint-Germain

Facilitator of the Independent Senators Group
Senate of Canada

Raymonde Saint-Germain is an experienced public administrator. She has served in several senior multidisciplinary positions at the national and international levels, including as Quebec Ombudsperson, Deputy Minister of Government Services, Deputy Minister of Relations with Citizens and Immigration, Assistant Deputy Minister of International Relations, and Quebec Official Publisher. She has chaired and been a member of many governance committees, boards of directors, and audit committees in the public sector, in academia, and in community and philanthropic organizations.

Senator Saint-Germain holds a bachelor's degree in journalism and information from Laval University and an Ombuds certificate from York University's Osgoode Hall Law School, and also studied in the international management master's program at the École nationale d'administration publique.

Since her appointment to the Senate in December 2016, Senator Saint-Germain has served on various Senate committees and has been an active member of several parliamentary associations.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

In September 2017, she was elected as Deputy Facilitator of the Independent Senators Group for a two-year term and again by acclamation in November 2019 for a second term that ended in January 2022. She has since been elected as Facilitator of the Independent Senators Group.

Monte Solberg

Former member, Reform, Canadian Alliance
Conservative Party of Canada

Raised in Drumheller, Alberta and Rosetown, Saskatchewan, Monte started his career as General Manager of CHUM Radio Alberta before becoming the Member of Parliament for Medicine Hat, a position he held for 15 years. In 2006 Prime Minister Harper appointed him to cabinet as Minister of Citizenship and Immigration. He later served as Minister of Human Resources and Social Development.

As Minister, Monte focused on helping Canadians become more self-reliant. He implemented programs designed to help newcomers, students, persons with disabilities, Aboriginal peoples, and older workers learn new job skills. He oversaw major reforms to Employment Insurance, Post-Secondary Education Funding, and Aboriginal Housing. He was also the minister responsible for the Canada Mortgage Housing Corporation (CMHC).

Monte continues to speak on public policy issues across Canada and internationally and he has written for the National Post, the CBC, Sun Media and the Globe and Mail. He has served as the Chair of Canada's International Development Research Centre. He is currently a board member of the Canadian Museum of Nature Foundation. He is also the founder and CEO of Calgary-based, New West Public Affairs.

Lorraine Michael

Former leader of the Newfoundland and Labrador New Democratic Party

Born in St. John's, Newfoundland and Labrador, Lorraine Michael was raised in the Lebanese community. Lorraine is now retired. As an elected Member of the House of Assembly, feminist, and committed activist for gender and racial social and economic justice, Lorraine's career spanned more than 50 years.

She started her career as a community leader first as a high school teacher on Bell Island and school principal under the St. John's Roman Catholic School Board in her last last year in the educational system. Her years as a teacher brought her to many rural parts of the province.

She left teaching after twelve years to commit herself to social activism. and nationally.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

With a deep passion for social justice, she immersed herself in gender-based analysis and research throughout the 1990s on an international level, studying the effects of globalization on women's work. Her work with Ecumenical Coalition for Economic Justice (ECEJ) took her to forums in Mexico, Chile and Zimbabwe as speaker on economic globalization.

A voice for women's justice, Lorraine coordinated the administrative and program affairs of feminist organizations and chaired the Women and Work Committee of the National Action Committee on Status Women (NAC) and served for a period as the committee's Interim Executive Director.

From 2006 – 2014 Lorraine was leader of the New Democratic Party of Newfoundland and Labrador and an elected member of the House of Assembly from 2006 - 2019 representing the districts of Signal Hill-Quidi Vidi and St. John's-East-Quidi Vidi.

Lorraine Michael has degrees from Memorial University of Newfoundland and the University of Toronto. When not working, she spends time with her other passion: music. She is a member of the Philharmonic Choir of the Newfoundland Symphony Orchestra and enjoys sitting at the piano and playing old favourites.

Panel 4 – 2:30 p.m. to 3:30 p.m.

Supports for Caucuses and Parties

Melissa Cotton

Former Managing Director
Liberal Research Bureau

Melissa Cotton has been working in the political sphere for over 15 years. She has spent time working on Parliament Hill in Ottawa for Senators and MP's and most recently served six years as the Managing Director of the Liberal Research Bureau where she provided advice to the Prime Minister, Cabinet and Liberal MP's while managing a team of over 40 staff. Prior to joining this team in 2015, she served as Director of Operations to two Cabinet Ministers in the Ontario government. She began her career in Student Services and Human Resource Management at the University of Saskatchewan.

Melissa has always had a love of public service and politics. Melissa is one of the first women to run a parliamentary Research Bureau, and on what she refers to as her second tour of duty on the Hill, has placed a specific emphasis on the development of tools, resources and supports to offer political staff a way to navigate a unique HR environment.

Outside of work, Melissa is involved in a variety of organizations in support of women and youth amongst others, with an emphasis on engagement of women in the political process. She is also a guest lecturer at the Clayton H. Riddell Graduate Program in Political Management.

A proud prairie girl at heart, Melissa hails from Saskatoon, Saskatchewan.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Dylan Odd

Director of Operations and Issues Management
Independent Senators Group
Senate of Canada

Dylan Odd is the Director of Operations and Issues Management at the Independent Senators Group (ISG).

Prior to the ISG, Dylan was the Director of Parliamentary Affairs at the office of Senator Donna Dasko (Ontario). He has a master's in environmental policy and experience in the public sector, with seven years' experience working on Parliament Hill.

Shawn Hughes

Issues Manager

NDP Caucus Services and Office of the NDP Whip

Shawn obtained a BSc. in biomedical biology and a MSc. researching DNA replication in cancer cells at the Health Sciences North Research Institute in Sudbury, while being actively engaged in electoral politics. Initially motivated by his frustration with 'publish or perish' incentives created by the funding structures of federal granting agencies, he sought to get more directly involved in political work and engage more directly with federal policy development and change.

He began working for the New Democratic Party of Canada as a Constituency Assistant for former MP Irene Mathyssen. He then moved to Ottawa to work as a Parliamentary Assistant for former MP Matthew Dubé, temporarily as an assistant to the House Leader, and as Legislative Assistant for MP Jenny Kwan. Through these various roles, Shawn has gained an appreciation for the many moving parts in machinery of Parliament and the nuances of Parliamentary procedure, which require significant coordination to ensure that MPs are leveraging all the tools in Parliament to advance their goals.

Shawn now works in a split role between the NDP research team where he provides support for several MPs, and in the office of the NDP Whip where he supports MPs and their staff in coordinating and strategizing their work at committees



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

COLLOQUE

Le vendredi 22 avril 2022

Le rôle des partis politiques et des caucus

NOTES BIOGRAPHIQUES

Panel 1 – 10 h à 11 h 15

Perspectives universitaires

Eric Montigny

Professeur agrégé, Département de science politique
Université Laval

Eric Montigny Ph.D. est professeur agrégé au Département de science politique de l'Université Laval. Directeur des programmes de maîtrise et de doctorat, il y enseigne des cours en politique canadienne et québécoise, sur les nationalismes et les populismes, en gouvernance ainsi que sur les partis politiques.

Très actif en recherche, il est directeur scientifique de la Chaire de recherche sur la démocratie et les institutions parlementaires et chercheur associé au Groupe de recherche en communication politique. Ses travaux traitent principalement de la démocratie interne des partis politiques, du militantisme, du lobbyisme, du parlementarisme et de la gouvernance.

En plus de ses publications portant sur les primaires ouvertes, le rôle des députés, les partis autonomistes et le comportement électoral, notons qu'il a participé à la rédaction de plusieurs livres et articles scientifiques. Ses plus récentes publications portent sur le travail en cabinet politique, sur le lobbyisme, sur le changement générationnel au Québec et sur l'évolution du système partisan québécois. Il siège aussi au comité de rédaction de la Revue internationale de politique comparée.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Elizabeth McCallion

Candidate au doctorat
Département de sciences politiques
Université Queen's

Elizabeth McCallion est étudiante au doctorat au département d'études politiques de l'Université Queen's. Elle est boursière d'études supérieures du CRSH et l'actuelle boursière doctorale du Groupe canadien d'étude des parlements. Elle possède une maîtrise en pensée politique et juridique de l'Université Queen's et un baccalauréat en sciences politiques et en histoire de l'Université Western. Elizabeth étudie les cadres et les limites de la représentation effective des femmes dans les systèmes parlementaires inspirés de Westminster. Ses études doctorales sont axées sur la représentation des intérêts des femmes au Sénat du Canada tout au long de la période de réforme. Plus généralement, elle s'intéresse à l'étude de la représentation, du bicaméralisme et de la partisanerie.

Alex Marland

Professeur de science politique et chef de département
Université Memorial de Terre-Neuve

Alex Marland est professeur et directeur du Département de science politique de l'Université Memorial de Terre-Neuve. Il est l'auteur de *Brand Command: Canadian Politics and Democracy in the Age of Message Control* (UBC Press, 2016) et *Whipped: Party Discipline in Canada* (UBC Press, 2020).

Panel 2 – 11 h 30 à 12 h 45

Les chefs à l'heure de la transition

Christy Clark

Ancienne première ministre
Colombie-Britannique

Christina Joan Clark (née le 29 octobre 1965) est une ancienne politicienne canadienne qui a été la 35e première ministre de la Colombie-Britannique de 2011 à 2017. Elle a été assermentée à ce poste le 14 mars 2011, après avoir remporté la course à la direction du Parti libéral de la Colombie-Britannique le 26 février 2011. Christy Clark est la deuxième femme, après Rita Johnston en 1991, à devenir première ministre de la Colombie-Britannique, et la première ministre au Canada dont le parti a obtenu la majorité des sièges à deux élections générales consécutives.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Peter Harder

Ancien représentant du gouvernement au Sénat

Peter Harder est entré à la Chambre haute en avril 2016, à titre de premier sénateur indépendant nommé dans le cadre d'un nouveau processus de sélection non partisan, où tous les Canadiens admissibles peuvent proposer des candidatures. Il a apporté au Sénat une expérience de près de 30 années dans la fonction publique fédérale, ainsi qu'une décennie de bénévolat dans divers organismes et de travail au sein de plusieurs conseils d'administration. Il a également présidé le Conseil commercial Canada-Chine.

Le sénateur Harder a été représentant du gouvernement au Sénat entre avril 2016 et janvier 2020. Il était chargé de diriger les projets de loi gouvernementaux à la Chambre haute et de mener les efforts de réforme pour le renforcement de l'indépendance, de la reddition de comptes et de la transparence de l'institution.

Kelvin Goertzen

Ancien premier ministre et ministre actuel de la Justice du Manitoba

Kelvin Goertzen est actuellement le ministre de la Justice, le procureur général et le leader du gouvernement à l'Assemblée législative de la province. Il est également coprésident du Midwest Canada-U.S. Relations Committee, un comité du Council of State Governments (CSG). Il est député à l'Assemblée législative du Manitoba depuis 2003.

Depuis son élection, Kelvin a occupé plusieurs fonctions importantes. Par le passé, il a été ministre de la Santé, des Aînés et de la Vie active, ministre de l'Éducation et de la Formation, ministre des Affaires législatives et publiques, et ministre responsable de l'Immigration.

Kelvin a également été le 23^e premier ministre du Manitoba à l'automne 2021, après la démission de Brian Pallister. Pendant cette période, il a aussi été chef intérimaire du Parti progressiste-conservateur du Manitoba. Kelvin a également été vice-premier ministre du Manitoba.

Kelvin est titulaire de diplômes en économie, en commerce et en droit de l'Université du Manitoba.

Kelvin, son épouse et son fils sont de fervents partisans des Blue Bombers de Winnipeg et des Jets de Winnipeg.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Panel 3 – 13 h à 14 h 15

Différents types de caucus

Raymonde Saint-Germain

Facilitatrice du Groupe des sénateurs indépendants
Sénat du Canada

La sénatrice Raymonde Saint-Germain est une administratrice publique chevronnée. Elle a assumé des fonctions multidisciplinaires d'envergure au plan national et international, dont celles de protectrice du citoyen du Québec, sous-ministre des Services gouvernementaux, sous-ministre des Relations avec les citoyens et de l'Immigration, sous-ministre adjointe des Relations internationales, Éditrice officielle du Québec. Elle a présidé ou a été membre de nombreuses instances de gouvernance, de conseils d'administration, de comités de vérification dans le secteur public ainsi que dans les milieux universitaire, communautaire et philanthropique.

Bachelière en journalisme et information de l'Université Laval, elle est détentrice d'un certificat pour ombudsman de la Osgoode Hall Law School de l'Université York et elle a étudié au Programme de maîtrise en gestion internationale de l'École nationale d'administration publique du Québec.

Depuis sa nomination au Sénat, en décembre 2016, la sénatrice Saint-Germain a siégé au sein de divers comités sénatoriaux, et été membre active de plusieurs associations parlementaires.

En septembre 2017, elle a été élue « Facilitatrice adjointe » du Groupe des sénateurs indépendants pour un mandat de deux ans avant d'être réélue par acclamation en novembre 2019 pour un second mandat qui a pris fin en janvier 2022. Elle a depuis été élue à titre de Facilitatrice au sein du Groupe des sénateurs indépendants

Monte Solberg

Ancien député
Caucus réformiste/Alliance canadienne
Parti conservateur du Canada

Monte a grandi à Drumheller, en Alberta, et à Rosetown, en Saskatchewan. Avant d'être député de Medicine Hat pendant 15 ans, il a d'abord été directeur général de la station de radio albertaine CHUM. En 2006, le premier ministre Harper l'a nommé ministre de la Citoyenneté et de l'Immigration. Par la suite, il a aussi été ministre des Ressources humaines et du Développement social.

Lorsqu'il était ministre, Monte a surtout voulu aider les Canadiens à devenir plus autonomes. Il a instauré des programmes de développement de nouvelles compétences professionnelles destinés aux nouveaux arrivants, aux étudiants, aux personnes handicapées, aux Autochtones et aux travailleurs âgés. Il a dirigé de grandes réformes de l'Assurance-emploi, du financement de l'enseignement



postsecondaire et du logement des Autochtones. Il a aussi été ministre responsable de la Société canadienne d'hypothèques et de logement.

Monte continue de donner des conférences au Canada et à l'étranger sur des questions d'intérêt public et il a écrit pour le *National Post*, Radio-Canada/CBC, Sun Media et le *Globe and Mail*. Il a déjà été président du Centre de recherches pour le développement international du Canada et il est actuellement membre du conseil d'administration de la Fondation du Musée canadien de la nature. Il est aussi le fondateur et le PDG de la firme New West Public Affaires, à Calgary.

Lorraine Michael

Ancienne cheffe du Nouveau Parti démocratique de Terre-Neuve-et-Labrador

Lorraine Michael est née à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, et elle a grandi dans la communauté libanaise. Elle est actuellement à la retraite. Féministe et militante convaincue, elle a aussi été députée provinciale, et sa carrière s'étend sur plus de 50 ans.

Lorraine a d'abord été enseignante au secondaire, sur l'île Bell. Lors de sa dernière année dans le réseau scolaire, elle a été directrice d'école au sein du conseil scolaire catholique de St. John's. Ses années d'enseignement lui ont fait visiter bien des régions rurales de sa province.

Après avoir enseigné pendant 12 ans, elle s'est engagée dans le militantisme social à l'échelle du pays.

Passionnée de justice sociale, elle s'est principalement intéressée, dans les années 1990, à l'analyse comparative entre les sexes de par le monde et à l'étude des effets de la mondialisation sur le travail des femmes. Son travail au sein de la Coalition œcuménique pour la justice économique l'a amenée à donner des conférences au Mexique, au Chili et au Zimbabwe dans le cadre de colloques sur la mondialisation de l'économie.

Défenseuse des droits des femmes, Lorraine a été coordonnatrice des affaires administratives et des programmes d'organismes féministes. Elle a aussi été présidente du comité des femmes et du travail du Comité canadien d'action sur le statut de la femme et, pendant un certain temps, directrice générale par intérim de ce dernier.

De 2006 à 2014, Lorraine a été cheffe du Nouveau Parti démocratique de Terre-Neuve-et-Labrador et, de 2006 à 2019, elle a été députée des circonscriptions de Signal Hill–Quidi Vidi et St. John's-East–Quidi Vidi.

Lorraine Michael a un baccalauréat en éducation de l'Université Memorial, à Terre-Neuve, et une maîtrise en théologie de l'Université de Toronto. Lorsqu'elle ne travaille pas, elle consacre son temps libre à une autre passion : la musique. Elle est membre du Chœur philharmonique de l'Orchestre symphonique de Terre-Neuve et elle aime s'asseoir au piano pour y jouer de vieux airs.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Panel 4 – 14 h 30 à 15 h 30

Mesures de soutien des caucus et des partis

Melissa Cotton

Ancienne Directrice générale
Bureau de recherche libéral

Melissa Cotton travaille dans le domaine politique depuis plus de 15 ans. Elle a travaillé sur la Colline du Parlement à Ottawa pour des sénateurs et des députés et, plus récemment, elle a occupé pendant six ans le poste de directrice générale du Bureau de recherche libéral, où elle conseillait le premier ministre, le Cabinet et les députés libéraux tout en gérant une équipe de plus de 40 personnes. Avant de rejoindre cette équipe en 2015, elle a été directrice des opérations auprès de deux ministres du gouvernement de l'Ontario. Elle a commencé sa carrière aux services aux étudiants et à la gestion des ressources humaines à l'Université de la Saskatchewan.

Melissa a toujours eu une passion pour le service public et la politique. Melissa est l'une des premières femmes à avoir dirigé un bureau de recherche parlementaire et, dans ce qu'elle appelle son deuxième séjour sur la Colline, elle a mis l'accent sur le développement d'outils, de ressources et de mesures de soutien pour offrir au personnel politique des moyens de naviguer dans un environnement unique sur le plan des ressources humaines.

En dehors du travail, Melissa se consacre à diverses organisations qui soutiennent les femmes et les jeunes, entre autres, en mettant l'accent sur l'engagement des femmes dans le processus politique. Elle est également conférencière invitée au Programme d'études supérieures Clayton H. Riddell en gestion politique.

Fière d'être une fille des Prairies, Melissa est originaire de Saskatoon, en Saskatchewan.

Dylan Odd

Directeur, Gestion des enjeux
Facilitateur du Groupe des sénateurs indépendants
Sénat du Canada

Dylan Odd est directeur des opérations et de la gestion des enjeux pour le Groupe des sénateurs indépendants (GSI).

Avant de travailler pour le GSI, Dylan a été directeur des affaires parlementaires au bureau de la sénatrice Donna Dasko (Ontario). Il est titulaire d'une maîtrise en politique environnementale et connaît bien le secteur public, notamment grâce à ses sept années d'expérience sur la Colline du Parlement.



Canadian Study
of Parliament Group

Groupe canadien
d'étude des parlements

Shawn Hughes

Gestionnaire des enjeux

Services au caucus et bureau de la Whip, NPD

Shawn est titulaire d'un baccalauréat en sciences biomédicales et d'une maîtrise en sciences. Ses recherches portent sur la réplication de l'ADN dans les cellules cancéreuses au Health Sciences North Research Institute à Sudbury. Il participe activement à des activités qui touchent la politique électorale. Mû au départ par son mécontentement à l'égard de l'incitation à publier sinon périr, qui se rattache aux structures de financement des organismes fédéraux subventionnaires, il en est venu à s'engager plus directement sur la scène politique, en participant plus à fond à l'élaboration des politiques et à la gestion du changement au niveau fédéral.

Il s'est joint au Nouveau Parti démocratique (NPD) du Canada comme adjoint en circonscription de l'ancienne députée Irene Mathysen. Il s'est ensuite établi à Ottawa pour travailler comme adjoint parlementaire de l'ex-député Matthew Dubé, temporairement comme adjoint au leader du gouvernement à la Chambre et comme adjoint législatif de la députée Jenny Kwan. Au fil des fonctions qu'il a ainsi exercées, Shawn a acquis une compréhension des nombreux rouages parlementaires et des nuances de la procédure, lesquels exigent un immense travail de coordination pour que les députés aient les outils nécessaires au Parlement afin de réaliser leurs objectifs.

Shawn joue maintenant un rôle partagé entre l'équipe de recherche du NPD, au sein de laquelle il offre du soutien à plusieurs députés, et le bureau du whip du NPD, où il appuie les députés et leur personnel en coordonnant leurs travaux parmi les comités et en soumettant ces travaux à des stratégies.